

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURE

Logistikkennzahlen für die Beschaffung
Logistic indicators for procurement

VDI 4400

Blatt 1 / Part 1

Ausg. deutsch/englisch
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

No guarantee can be given with respect to the English translation. The German version of this guideline shall be taken as authoritative.

Inhalt	Seite	Contents	Page
1 Einleitung	2	1 Introduction	2
2 Abgrenzung der Beschaffung	3	2 Definition of procurement	3
2.1 Definition der Beschaffungsprozesse	3	2.1 Definition of the procurement processes	3
2.2 Definition von Artikelarten	4	2.2 Definition of article types	4
3 Darstellung des Kennzahlensystems	6	3 Explanation of the indicator system	6
4 Aufbau der Definitionsblätter	6	4 Layout of the definition sheets	6
4.1 Nummer der Kennzahl.	6	4.1 Number of the indicator	6
4.2 Bezeichnung der Kennzahlen	8	4.2 Designation of the indicators	8
4.3 Ziel	8	4.3 Objective	8
4.4 Formel	8	4.4 Formula	8
4.5 Zweck	9	4.5 Purpose	9
4.6 Beschreibung.	9	4.6 Description	9
4.7 Datenquellen und Messdaten	9	4.7 Data sources and measured data	9
4.7.1 Produktionsplanung und -steuerung.	9	4.7.1 Production planning and control	9
4.7.2 Kostenrechnung.	13	4.7.2 Cost accounting	13
4.7.3 Sonstige Datenquellen	16	4.7.3 Other data sources	16
4.8 Berechnungsvorschrift.	17	4.8 Calculation rule.	17
5 Leistungskennzahlen in der Beschaffung	18	5 Performance indicators in procurement	19
BLV 1 Liefertreue	18	BLV 1 Delivery reliability	19
BLV 2 Liefertermintreue	20	BLV 2 Delivery date reliability.	21
BLV 3 Mittlere Lieferterminabweichung.	22	BLV 3 Mean delivery date deviation.	23
BLV 4 Standardabweichung Liefertermin- abweichung	24	BLV 4 Standard deviation of delivery date deviation	25
BLV 5 Liefermengentreue.	26	BLV 5 Delivery quantity reliability	27
BLV 6 Mittlere Liefermengenabweichung	28	BLV 6 Mean delivery quantity deviation	29
BLV 7 Standardabweichung Liefermengen- abweichung	30	BLV 7 Standard deviation of delivery quantity deviation.	31
BLV 8 Lieferqualitätstreue	32	BLV 8 Delivery quality reliability	33
BLV 9 Mittlere Lieferqualitätsabweichung.	34	BLV 9 Mean delivery quality deviation	35
BLV 10 Standardabweichung Lieferqualitäts- abweichung	36	BLV 10 Standard deviation of delivery quality deviation	37

VDI-Gesellschaft Fördertechnik Materialfluss Logistik

Fachbereich Logistik
Fachausschuss Logistikkennzahlen

VDI-Handbuch Materialfluss und Fördertechnik, Band 8

	Seite		Page		
BLD 1	Mittlere Durchlaufzeit Wareneingang.	38	BLD 1	Mean throughput time of goods arrival	39
BLD 2	Standardabweichung Durchlaufzeit Wareneingang	40	BLD 2	Standard deviation of throughput time of goods arrival	41
BLP 1	Wareneingangspositionen pro Mitarbeiterstunde	42	BLP 1	Incoming goods items per employee hour	43
BLP 2	Bestellpositionen pro Mitarbeiterstunde	44	BLP 2	Order items per employee hour	45
6	Kostenkennzahlen in der Beschaffung	46	6	Cost indicators in procurement	47
BKK 1	Mittlere Kosten pro Wareneingangsposition	46	BKK 1	Mean costs per incoming goods item	47
BKK 2	Mittlere Qualitätsprüfungskosten pro Wareneingangsposition	48	BKK 2	Mean quality inspection costs per incoming goods item	49
BKK 3	Mittlere Kosten pro Bestellposition.	50	BKK 3	Mean costs per order item	51
BKB 1	Bewertete Umschlagshäufigkeit.	52	BKB 1	Evaluated turnover rate.	53
7	Strukturkennzahlen in der Beschaffung	54	7	Structural indicators in procurement	55
BS 1	Mittlere Anzahl eintreffender Warenanlieferungen je BKT	54	BS 1	Mean number of incoming goods deliveries per SCD	55
BS 2	Standardabweichung der mittleren Anzahl eintreffender Warenanlieferungen je BKT	56	BS 2	Standard deviation of the mean number of incoming goods deliveries per SCD.	57
BS 3	Mittlere Anzahl eingehender Wareneingangspositionen je BKT	58	BS 3	Mean number of incoming goods items per SCD	59
BS 4	Standardabweichung der mittleren Anzahl eingehender Wareneingangspositionen je BKT	60	BS 4	Standard deviation of the mean number of incoming goods items per SCD.	61
BS 5	Anzahl fremdbezogener Artikel.	62	BS 5	Number of externally sourced articles	63
BS 6	Anzahl Lieferanten	64	BS 6	Number of suppliers	65
BS 7	Rahmenvertragsquote	66	BS 7	Framework agreement quota.	67
BS 8	Anteil Qualitätsprüfungen im Wareneingang	68	BS 8	Proportion of quality inspections at goods arrival	69
BS 9	Verhältnis Personal- zu Sachmittelkosten der Beschaffungslogistik.	70	BS 9	Ratio of personnel costs/materials costs in procurement logistics	71
BS 10	Mittlere Planwiederbeschaffungszeit	72	BS 10	Mean planned replacement time	73
BS 11	Einlagerungsquote Rohmaterial.	74	BS 11	Storage quota for raw materials	75

1 Einleitung

Ziel dieser Richtlinie ist es, durch die Definition von Kennzahlen die Grundlagen für das Benchmarking der Beschaffungslogistik zu legen. Die Kennzahlen sind dazu geeignet, die Effizienz der Logistik der Stückgüterbeschaffung branchenunabhängig zu messen. Neben dem Einsatz der Kennzahlen im Rahmen von Benchmarkingstudien können diese auch für ein innerbetriebliches Controlling genutzt werden.

Benchmarking ist der kontinuierliche, systematische Vergleich des eigenen Unternehmens mit anderen Unternehmen, um die Leistungsfähigkeit der eigenen Organisation zu verbessern. Wesentlicher Bestandteil des Benchmarkings ist die Messung der Effizienz der betrachteten Prozesse mit Hilfe von Kennzahlen.

1 Introduction

The aim of this guideline is to lay the foundation for benchmarking in procurement logistics by defining indicators (characteristic values). The indicators can be used to measure the efficiency of the logistics of piece goods procurement in any sector. As well as being used within the framework of benchmarking studies, the indicators can also be used for internal controlling purposes.

Benchmarking is the continuous, systematic comparison of one's own company with other companies in order to improve the performance of one's own organisation. An essential part of benchmarking is measuring the efficiency of the observed processes with the aid of indicators. The validity of the indicators de-