

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURESupply-Chain-Management
Risikomanagement in der Supply Chain
Supply chain management
Risk management in the supply chainVDI 4498
Blatt 2 / Part 2Ausg. deutsch/englisch
Issue German/English*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.**The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

| Inhalt | Seite | Contents | Page |
|--|-----------|---|-----------|
| Vorbemerkung | 2 | Preliminary note..... | 2 |
| Einleitung..... | 2 | Introduction..... | 2 |
| 1 Anwendungsbereich..... | 2 | 1 Scope..... | 2 |
| 2 Normative Verweise..... | 2 | 2 Normative references..... | 2 |
| 3 Begriffe..... | 3 | 3 Terms and definitions..... | 3 |
| 4 Abkürzungen..... | 5 | 4 Abbreviations..... | 5 |
| 5 Relevanz und Notwendigkeit eines SCRM..... | 5 | 5 Relevance and necessity of SCRM..... | 5 |
| 6 Organisatorische Einbettung im Unternehmen..... | 9 | 6 Organisational embedding in the company..... | 9 |
| 7 Interne und externe Treiber..... | 11 | 7 Internal and external drivers..... | 11 |
| 7.1 Interne Treiber..... | 11 | 7.1 Internal drivers..... | 11 |
| 7.2 Externe Treiber..... | 21 | 7.2 External drivers..... | 21 |
| 7.3 Auswirkungen und Folgen eines fehlenden SCRM..... | 27 | 7.3 Effects and consequences of a lack of SCRM..... | 27 |
| 8 Methoden, Werkzeuge und Hilfsmittel..... | 29 | 8 Methods, tools, and aids..... | 29 |
| 8.1 Methoden..... | 29 | 8.1 Methods..... | 29 |
| 8.2 Werkzeuge und Hilfsmittel..... | 30 | 8.2 Tools and aids..... | 30 |
| Schrifttum | 34 | Bibliography | 34 |

VDI-Gesellschaft Produktion und Logistik (GPL)
Fachbereich Fabrikplanung und -betriebVDI-Handbuch Technische Logistik, Band 8: Materialfluss II (Organisation/Steuerung)
VDI-Handbuch Projekt- und Prozessmanagement

Vorbemerkung

Der Inhalt dieser Richtlinie ist entstanden unter Beachtung der Vorgaben und Empfehlungen der Richtlinie VDI 1000.

Alle Rechte, insbesondere die des Nachdrucks, der Fotokopie, der elektronischen Verwendung und der Übersetzung, jeweils auszugsweise oder vollständig, sind vorbehalten.

Die Nutzung dieser Richtlinie ist unter Wahrung des Urheberrechts und unter Beachtung der Lizenzbedingungen (www.vdi.de/richtlinien), die in den VDI-Merkblättern geregelt sind, möglich.

Allen, die ehrenamtlich an der Erarbeitung dieser Richtlinie mitgewirkt haben, sei gedankt.

Eine Liste der aktuell verfügbaren und in Bearbeitung befindlichen Blätter dieser Richtlinienreihe sowie gegebenenfalls zusätzliche Informationen sind im Internet abrufbar unter www.vdi.de/4498.

Einleitung

Diese Richtlinie beschreibt das Supply-Chain-Risikomanagement (SCRM) innerhalb der Lieferketten (Supply Chain). Es erstreckt sich dabei über die Bereiche Beschaffung, Materialfluss- und Produktionssysteme und Distribution, sowohl aus organisatorischer als auch aus operativer Sicht. Dabei wird unter Supply Chain die Planung und das Management aller Aufgaben bei der Koordination und Zusammenarbeit der beteiligten Lieferanten, Händler, Logistikdienstleister und Kunden verstanden.

1 Anwendungsbereich

Die Richtlinie soll das Managen aller Risiken im SCM beschreiben, eine Übersicht der Risiken in der Supply Chain vermitteln sowie das Management aller daraus entstehenden Aufgaben bei der Koordination und Zusammenarbeit der beteiligten Lieferanten, Händler, Logistikdienstleister und Kunden darstellen.

Zielgruppe sind kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) in branchentypischen Supply Chains, also (Vor-)Lieferanten, Hersteller, Händler und Logistikdienstleister, aber auch Versicherer und Gutachter. Die Richtlinie ergänzt VDI 4498 Blatt 1 um diesen Aspekt.

Preliminary note

The content of this standard has been developed in strict accordance with the requirements and recommendations of the standard VDI 1000.

All rights are reserved, including those of reprinting, reproduction (photocopying, micro copying), storage in data processing systems and translation, either of the full text or of extracts.

The use of this standard without infringement of copyright is permitted subject to the licensing conditions (www.vdi.de/richtlinien) specified in the VDI Notices.

We wish to express our gratitude to all honorary contributors to this standard.

A catalogue of all available parts of this series of standards and those in preparation as well as further information, if applicable, can be accessed on the Internet at www.vdi.de/4498.

Introduction

This standard describes supply chain risk management (SCRM) within the supply chain. It covers the areas of procurement, material flow and production systems, and distribution, both from an organisational and operational perspective. The supply chain is understood to mean the planning and management of all tasks involved in the coordination and cooperation of the suppliers, dealers, logistics service providers, and customers involved.

1 Scope

The standard is intended to describe the management of all risks in SCM, provide an overview of the risks in the supply chain and describe the management of all resulting tasks in the coordination and cooperation of the suppliers, dealers, logistics service providers, and customers involved.

The target group are small and medium-sized enterprises (SMEs) in industry-typical supply chains, thus (upstream) suppliers, manufacturers, dealers, and logistics service providers, but also insurers and appraisers. This standard supplements VDI 4498 Part 1 with this aspect.